

НУЖНА ПОМОЩЬ

### Административные расходы НКО –

это расходы, не связанные напрямую с осуществлением благотворительной деятельности, т.е. с передачей средств и ресурсов благополучателям. Эти расходы направлены на поддержание функционирования и развитие самой организации (оплата труда сотрудников и внештатных специалистов, аренда офиса, хозяйствственные затраты, обучение сотрудников, расходы на услуги аудита и прочие).

### **Почему важно инвестировать в развитие НКО-партнера?**

Это залог устойчивого социального эффекта бизнеса. Стратегическая благотворительность (переход от адресной к программной и инфраструктурной помощи) снижает репутационные риски и помогает устойчивому развитию бизнеса на территории присутствия.

## **В своей организации:**

**1. Предложите сотрудникам оформить регулярные отчисления** от заработной платы на уставную деятельность НКО. Объясните им, что они **не теряют** пенсионные накопления и в конце года могут вернуть 13% от суммы пожертвований! Регулярные отчисления делают работу некоммерческих организаций более устойчивой, а результаты программной деятельности более значимыми.

**2. Пригласите партнерские фонды выступить перед вашими сотрудниками.** Попросите их рассказать, как строится работа НКО, как принимаются решения о расходах. Спросите их, почему поддержки одной лишь программной деятельности недостаточно.

**3. Обосновывайте в своей компании преимущества пожертвований** на административные траты НКО с позиций бизнеса. Объясните, что “гигиенические факторы” (достойное помещение, з/п, обеспечение сотрудников социальным пакетом) – базовые условия эффективной деятельности любой компании – коммерческой или некоммерческой.

**4. Если у вас есть внутренние регламенты** по благотворительной деятельности, убедитесь в том, что они не запрещают вам финансировать административные расходы НКО.

**5. Подумайте, насколько системно** вы подходите к благотворительности. Определите свои приоритеты: последовательно двигаться к долгосрочному социальному эффекту или решать проблемы по мере поступления.

# для бизнеса **Инст- рук- ция**

**Продвижение темы  
административных  
расходов НКО**

## **С партнёрами:**

**1. Узнайте у партнерских НКО, что им нужно** для устойчивого развития. Поговорите с ними не только об их подопечных, но и о жизни самой организации.

**2. Подумайте, в каких формах вы можете сотрудничать с НКО.** Варианты не исчерпываются финансовой помощью! Например, вместо оплаты обучения сотрудника фонда вы можете принять его в корпоративную образовательную программу. Если в вашем офисе есть пустующее помещение, спросите: возможно, партнерский фонд очень в нем нуждается. Вы также можете передать НКО канцелярские товары, оргтехнику, мебель, продукцию, которую производит Ваша компания.

**3. Попросите фонды присыпать вам ежегодные или ежеквартальные отчеты** об их деятельности. В них обязательно должны быть расписаны статьи административных расходов. Предложите фондам помочь в оформлении и публикации этих материалов; они привлекут внимание к вашей общей работе.

**4. Предложите партнерскому фонду помощь в оценке** его эффективности. Используя бизнес-метрики, попробуйте совместно проанализировать продуктивность текущей организационной структуры и модели работы фонда.

**5. Входите в попечительские советы** НКО-партнёров. Это эффективный способ отследить, на что расходуются деньги организации, и оценить необходимый объём пожертвований на административную деятельность НКО.

# В публичном пространстве и в интернете:

**1. Рассказывая о социальных проектах компании, не оставляйте за кадром вклад профессионалов из НКО** в общий результат. Это позволит развеять миф о том, что в НКО могут работать только “активисты-волонтеры”.

**2. Укажите на сайте, что вы готовы поддержать НКО** (например, в разделе Корпоративной социальной ответственности) в финансировании их административных расходов. Это позволит фондам смелее заявлять о своих важных потребностях.

**3. Поделитесь с бизнес-партнерами, корпоративными клиентами, поставщиками вашим опытом сотрудничества с НКО.**

Расскажите, что честное и открытое обсуждение нужд фонда (в том числе административных трат) лежит в основе прочного доверительного партнёрства.



для  
заметок